

# KANU BAR SANTARA

Media Komunikasi PT Nusantara Infrastructure Tbk



INVESTMENT  
PARTNERSHIP

## Message from CEO

*Di penghujung tahun 2017, Nusantara Infrastructure terus membuktikan kinerja nyata dan kontribusi Perusahaan untuk membangun Nusantara. Walaupun penuh tantangan, khususnya di sektor infrastruktur, kita patut bersyukur di tengah kondisi ini, NI masih terus dapat mempertahankan kinerja dan performa positifnya sepanjang tahun 2017.*

*Pencapaian ini tentunya berkat dukungan, kerja keras, serta loyalitas seluruh manajemen dan staf perusahaan yang terus mendukung perkembangan bisnis perusahaan.*

*Di tahun ini, Perusahaan kembali mendapat kepercayaan dari mitra asing yakni Metro Pacific Toll Corp (MPTC) melalui anak usahanya di Indonesia, Metro Pacific Tollways Indonesia (MPTI).*

*Semoga dengan terjalinnya partnership ini, akan semakin memperkuat kinerja dan potensi perusahaan dalam pengembangan infrastruktur di Indonesia.*

*Untuk itu, mari kita mengucapkan syukur atas pencapaian yang telah didapat dan memulai tahun ini dengan semangat baru yang lebih positif.*

*Selamat Hari Natal & Selamat tahun baru 2018!*



## EDITORIAL NOTES

Rekan – Rekan Pembaca,

Dengan segala kerendahan hati, Kami menyajikan Kabar Nusantara Edisi 27, yang merupakan edisi terakhir di tahun 2017. Kabar Nusantara adalah media dari kita untuk kita. Oleh karena itu, semua ide, usulan, dan kritik dari Anda akan dapat menambah kualitas Kabar Nusantara.

Kami juga sangat terbuka bagi Anda yang ingin menyumbangkan foto, artikel, gambar, dan sebagainya untuk Kabar Nusantara ini.

Selamat membaca!

*Kirimkan komentar, saran dan kritik Anda ke:  
[kabarnusantara@nusantarainfrastructure.com](mailto:kabarnusantara@nusantarainfrastructure.com)*

**Penanggung Jawab**  
Deden Rochmawaty

**Redaksi**  
Christian Delon  
Anggraini Andriani

## CONTENTS

4

**Profil:**  
Pak Tori, Penyayang Keluarga

7

**Whats on:**  
Groundbreaking AP. Pettarani

13-14

CSR

PT NUSANTARA INFRASTRUCTURE Tbk  
Equity Tower 38th floor, Sudirman Central Business District (SCBD)  
Jl. Jend. Sudirman kav. 52-53, Lot 9 Jakarta 12190, Indonesia  
Telepon: +62 21 5150100/ Faksimile: +62 21 5151221

# Highlights

## INVESTMENT PARTNERSHIP NUSANTARA INFRASTRUCTURE & METRO PACIFIC TOLLWAYS CORP



Pak Ramdani Basri (kiri) dan Pak Bambang Brodjonegoro, Menteri PPN/ Kepala Bappenas (kanan)

PT Nusantara Infrastructure Tbk (NI) kembali mendapat kepercayaan dari sebuah perusahaan publik di Filipina yakni Metro Pacific Investments Corporation (MPIC) yang bergerak di bidang investasi dan manajemen dalam percepatan pembangunan infrastruktur non-APBN. MPIC juga memiliki dan mengoperasikan perusahaan pengembang jalan tol terbesar di Filipina yakni Metro Pacific Toll Corp (MPTC). MPTC melalui anak usahanya di Indonesia, Metro Pacific Tollways Indonesia (MPTI) telah mengambil kepemilikan saham NI sebesar 48,27%.

Acara yang bertajuk “Investment Partnership” digelar di Jakarta Convention Center (JCC) pada 08 November 2017 dan disaksikan langsung oleh Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional, Bapak Brodjonegoro.

Kerjasama dengan mitra strategis ini bertujuan untuk memperkuat nilai perusahaan dengan salah satu anak usaha MPIC yakni Metro Pacific Tollways Corp (MPTC), dalam mewujudkan percepatan dan pembangunan di bidang pembangunan infrastruktur. Acara ini dihadiri oleh para tamu undangan mulai dari mitra perusahaan, kedutaan, regulator, media, serta seluruh shareholder terkait.

Acara kemudian ditutup dengan sesi foto bersama dan dilanjutkan dengan konferensi pers dengan rekan-rekan media. Diharapkan melalui *investment partnership* ini, Perusahaan dapat semakin memperkuat posisi pasar dan mempercepat langkah pertumbuhan bisnis. Momen ini juga sekaligus membuktikan bahwa Perusahaan kembali dipercaya oleh mitra strategis internasional dalam pembangunan dan pengembangan infrastruktur di Indonesia, khususnya di jalan tol.



(kiri ke kanan) Pak Danni Hasan, Direktur NI – Pak Francis, VP Business Development – Pak Rodrigo, MPTC President & CEO - Pak Ramdani Basri, CEO NI – Pak Ridwan Irawan Direktur NI – Ibu Deden Rochmawaty, GM CA NI



## PAK TORI PENYAYANG KELUARGA

Berkecimpung di bidang rekayasa keteknikan lebih dari 20 tahun memberikan pengalaman tersendiri bagi Bapak M Historya Ayanda, khususnya dibidang *Engineering, Procurement & Construction (EPC)* untuk proyek-proyek multi disiplin. Menurutnya, bekerja di bidang teknik, khususnya EPC mempunyai tantangan khusus, karena dirinya dapat belajar banyak ilmu mulai dari aspek perencanaan hingga implementasi proyeknya sesuai kaidah-kaidah teknis dan non-teknis yang berlaku.

“Bagi saya, mempunyai pengalaman di bidang keteknikan khususnya EPC mempunyai tingkat kepuasan tersendiri. Karena kita harus dapat mengintegrasikan berbagai disiplin ilmu dalam suatu perencanaan dan pelaksanaan, dimana dibutuhkan pengelolaan sumber daya yang efisien dan efektif”.

Ketika ditanya alasannya mengapa tertarik mengambil jurusan teknik, dirinya menyatakan bahwa pada masa itu, kuliah di fakultas teknik terdengar memiliki prestise tersendiri. “Saat itu, kata orang dengan bekal keahlian rekayasa teknik akan sangat menjanjikan dan punya pride tersendiri. Kebanyakan siswa SMA jika ditanya jurusan apa yang akan diambil, umumnya menjawab ingin jadi insinyur atau dokter hehe.. Tapi mungkin seiring perkembangan zaman, anggapan itu sudah berubah yaa..” jawabnya sambil tersenyum.



### “Sosok Family Man”



Sebelum bergabung di NI, beliau juga pernah menjadi *General Manager/Vice President* salah satu operator di bawah SKK Migas, yang merupakan salah satu anak Perusahaan BUMN Pemprov Riau, khusus minyak dan gas, yakni PT SPR Langgak. Dengan pengalaman penugasan di berbagai daerah di Indonesia, United Arab Emirates dan Republik Mali, namun dirinya mengakui ini merupakan kali pertamanya terjun dalam bidang infrastruktur jalan bebas hambatan atau konsesi tol.

Bapak dua anak yang biasa disapa Pak Tori ini mengaku bahwa bekerja di bagian teknik akhirnya menjadi passion hidupnya. Dengan bekal ilmu teknik sipil dari Universitas Hasanuddin, Makassar, di tambah dengan berbagai kursus yang dijalannya di bidang teknis, project management, leadership program, properti serta minyak & gas, nyatanya mampu membawa dirinya hingga di posisinya sekarang sebagai *Head of Technical, Operational & Maintenance* di MUN. Di MUN sendiri, Pak Tori bertanggung jawab dalam mereview kegiatan teknis, operational, dan pemeliharaan termasuk aspek komersial di area operasi MUN.

Dibalik kesibukannya yang terkadang sering jauh dari keluarga karena tuntutan pekerjaan, sosok *family man* ini sangat menyukai *travelling*, khususnya bersama keluarga. Baginya, berkumpul dan bercengkrama dengan keluarga merupakan cara ampuh untuk menghindari stres dari rutinitas sehari-hari khususnya di dunia pekerjaan. “Ketika menghadapi tekanan, maka hal pertama yang saya lakukan pastinya adalah shalat, karena saya seorang muslim. Cara lainnya yaa dengan pulang ke rumah ketemu sama keluarga, jalan-jalan sama keluarga. Itu merupakan cara saya keluar dari tekanan akibat rutinitas kerja”.

Dirinya berharap dengan bergabungnya di MUN saat ini tentunya dapat memberikan kontribusi terhadap kemajuan Perusahaan, khususnya yang berpengaruh pada efisiensi Perusahaan, dengan tetap mengutamakan kualitas, kesehatan, keselamatan kerja dan lingkungan hidup.



## PENYESUAIAN TARIF BARU TOL BSD & MAKASSAR



MUN melalui anak usahanya PT Bintaro Serpong Damai (BSD), PT Bosowa Margautama Nusantara (BMN) & PT Jalan Tol Seksi Empat (JTSE) telah memberlakukan tarif baru untuk ruas tol Pondok Aren – Serpong (Tol BSD), Tol Makassar Seksi I & II (BMN), serta Tol Makassar Seksi IV (JTSE). Penyesuaian tarif ini dilakukan setelah adanya penilaian atas pemenuhan Standar Pelayanan Minimal (SPM) yang telah ditetapkan dan melihat tingkat inflasi di masing-masing daerah.

Jalan Tol Makassar Seksi IV (JTSE) lebih dahulu memberlakukan tarif baru di kelima ruasnya untuk seluruh golongan kendaraan sejak 6 Oktober 2017. Keputusan ini menyusul terbitnya keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) nomor 741/KPTS/M/2017 tentang “Penyesuaian Tarif Pada Jalan Tol Makassar Seksi IV”.

Untuk penerapan tarif baru di Tol BSD dan BMN dilakukan serentak mulai 8 Desember 2017. Tol BSD memberlakukan penyesuaian tarif baru yang diatur dalam keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) nomor 972/KPTS/M/2017 tentang “Penyesuaian Tarif Pada Jalan Tol Pondok Aren – Serpong”. Dengan adanya penerapan tarif baru di ruas Pondok Aren – Serpong, secara otomatis juga memengaruhi transaksi di Gerbang Pondok Ranji yang juga mengalami penyesuaian.



Sementara untuk Tol Makassar Seksi I & II, pemberlakuan tarif didasarkan pada keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR) nomor 970/KPTS/M/2017 tentang “Penyesuaian Tarif Tol Pada Jalan Tol Ujung Pandang Seksi I dan II”. Pemberlakuan tarif baru ini hanya berlaku untuk golongan kendaraan II, III, IV dan V saja. Sementara tarif untuk golongan I tidak mengalami perubahan.

Untuk menginformasikan adanya penerapan tarif baru di Tol BSD & Makassar, manajemen masing-masing perusahaan telah melakukan edukasi dan sosialisasi untuk menginformasikan kepada masyarakat, khususnya para pengguna tol mengenai penerapan tarif baru ini. Sosialisasi dan edukasi dilakukan melalui pemasangan spanduk & poster, pendistribusian *flyer*, *voice over* di masing-masing gerbang, kampanye melalui media sosial, pendistribusian *release*, sampai dengan menggelar konferensi pers sebelum penerapan tarif diberlakukan.

## PUBLIC EXPOSE



Sebagai perusahaan publik, NI wajib menggelar paparan publik untuk menjabarkan kinerja kerja dan performa Perusahaan setiap tahunnya. Pada 30 November 2017, bertempat di Hotel Dharmawangsa, paparan publik (*public expose*) NI kembali diadakan. Public Expose ini dihadiri oleh para pemegang saham, tamu undangan dari anak perusahaan, analis, sekuritas, dan media.

Acara dibuka oleh Bapak Ramdani Basri selaku Direktur Utama NI, dan dilanjutkan dengan paparan kinerja dan performa Perusahaan yang dijelaskan oleh Bapak Danni Hasan selaku Direktur NI. Dalam paparannya, Bapak Danni juga menginformasikan mengenai adanya pemegang saham baru yakni Metro Pacific Toll Corp (MPTC) melalui anak usahanya di Indonesia, Metro Pacific Tollways Indonesia (MPTI), yang diharapkan dapat semakin memperkuat bisnis Perusahaan. Acara dilanjutkan dengan sesi tanya jawab, dan ditutup dengan sesi foto bersama serta ramah tamah.





## GROUNDBREAKING JALAN TOL LAYANG AP. PETTARANI

PT Margautama Nusantara (MUN) melalui anak usahanya PT Bosowa Marga Nusantara (BMN) kembali mempersembahkan solusi untuk mengurai kepadatan kendaraan di Kota Makassar dengan pembangunan Jalan Tol Layang AP. Pettarani, Makassar. Sebagai tanda akan dimulainya pembangunan jalan layang tersebut, PT BMN yang didukung oleh Pemerintah Kota Makassar dan Pemerintah Provinsi Sulawesi Selatan, menggelar acara *groundbreaking* yang diadakan di Jalan Jenderal Urip Sumoharjo (Arah ke Barawaja), Makassar.

Acara yang dihadiri oleh lebih dari 300 undangan ini, diresmikan langsung oleh Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR), Bapak Basuki Hadimuljono dan disaksikan oleh Gubernur Sulawesi Selatan Bapak Syahrul Yasin Limpo, Kepala Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT) Bapak Herry Trisaputra Zuna, Kepala DPRD Sulawesi Selatan Bapak H. Moh. Roem, Walikota Makassar Bapak Ramdhan Pomanto serta pejabat daerah lainnya.

Jalan tol layang yang memiliki panjang 4,3 km ini akan menggunakan desain kantilever (*double decker*) yang merupakan teknologi pertama di Indonesia. Dengan menggunakan desain ini, Jalan Tol Layang AP. Pettarani dapat dibangun tanpa adanya pembebasan lahan. Pembangunan jalan tol layang ini merupakan salah satu bentuk kontribusi BMN yang turut serta dalam memberikan solusi untuk mengurai kepadatan kendaraan di Kota Makassar.





## Sharing Culture



### SOSIALISASI KPI

*Key Performance Indicators* (KPI) memiliki peran penting bagi kemajuan sebuah perusahaan.

Sebab, keberhasilan Perusahaanpun dapat diukur dari kinerja kerja untuk mencapai objektif dan langkah praktis dalam merealisasikan tujuannya. Untuk itu, penerapan KPI dapat menjadi dasar pencapaian performa Perusahaan.

Pada 06 Oktober 2017, melalui kegiatan “*Friday One Hour*” tim HR mempresentasikan penerapan KPI guna menilai performa dan kinerja masing-masing karyawan terhadap kontribusinya terhadap perusahaan. Dalam sosialisasi ini, mulai tahun 2017 dan ke depannya, KPI akan direview 2 (dua) kali dalam satu tahun yakni pada periode Januari-Juni dan periode Juli-September. Penilaian KPI bersifat pekerjaan-pekerjaan yang memiliki kontribusi terhadap Perusahaan terutama dalam pengembangan bisnis perusahaan; atau *output* atas fungsi-fungsi utama dari pekerjaan; atau efisiensi biaya atau proses selama pengimplementasian pekerjaan.

*Mid year review* ini berlaku bagi seluruh Karyawan NI-SBU-BU (tol). Khusus untuk NI, penilaian KPI hanya untuk Karyawan dengan atasan maksimal di level *General Manager* (GM). Diharapkan dengan adanya penerapan KPI ini, dapat terus meningkatkan kinerja karyawan maupun perusahaan agar dapat terus bertumbuh dan berkembang dengan seimbang.

## NEW MEMBER

### **Ardi Yuda Pahlawan** **Legal Staff NI**

Setelah menjalani pendidikan S1 di Universitas Trisakti, Jakarta Jurusan Hukum, pria yang biasa di sapa Yuda ini memulai karirnya dengan bergabung di salah satu legal firm, yakni Lokataru Law and Human Right Office pada Oktober – Desember 2017 sebagai *Robot Lawyer*. Ia kemudian melanjutkan karirnya untuk bergabung di NI sebagai staf legal sejak 14 Desember 2017.

Pria kelahiran Jakarta, 16 November 1994 ini, juga mempunyai berbagai pengalaman berorganisasi yakni sebagai *Head of Candidate Division* di Peradilan Semu Organization (2015 – 2016), *Head of Field Coordinator-Leadership Training* di Peradilan Semu Organization (2014), *Non-Litigation Division* di Laksi Legal-Aid (2014), dan *Head Coordinator of Accommodation Division* di *National Moot Court Anti-Money Laundering III* (2014).

### IN HOUSE TRAINING

Guna meningkatkan pemahaman karyawan mengenai *maintenance Built to Suit* (BTS), khususnya di divisi *Operations Maintenance* (OM), manajemen PT Komet Infra Nusantara (KIN) mengadakan *training* internal. *Inhouse training*, yang disebut dengan "*Training Juniper*" ini, dilaksanakan pada tanggal 18 hingga 22 Desember 2017 di Kantor KIN dengan mendatangkan *trainer* dari INTRA yakni salah satu lembaga *training* dan *IT solution*.

*Training* ini dimaksudkan agar peserta mengerti tentang perangkat Juniper yang terpasang di *Base Transceiver Station* (BTS) *room* milik salah satu anak usaha KIN, Quattro. Juniper digunakan sebagai *switch* dan pembatas pemakaian *bandwidth* di jalur fiber optik (FO) yang akan dipergunakan oleh tenant sesuai dengan kontrak antara Quattro dengan operator (MLA).



### SURVEI PENGGUNA JALAN TOL



Sebagai upaya dalam peningkatan pelayanan terhadap pengguna jalan, PT BMN-JTSE kembali melakukan survei kepuasan pelanggan terhadap pelayanan Jalan Tol Makassar. Survei tahunan ini sudah dilakukan keempat kalinya sejak 2014, yang ditujukan untuk mengukur tingkat pelayanan yang diberikan PT BMN-JTSE. Pada tahun ini, survei kembali dilakukan pada periode tanggal 06 – 17 Desember 2017 dengan total responden sebanyak 300 orang.



Berbeda dengan survei-survei terdahulu yang lebih fokus pada sisi pemenuhan Standar Pelayanan Minimum (SPM), aspek yang diukur pada survei kali ini juga ditambah dengan penerapan transaksi menggunakan uang elektronik (UNIK). Survei dilakukan dengan metode *Face to Face Interview* kepada pengguna jalan tol Makassar, karyawan Perusahaan, penumpang pesawat di bandara, sopir angkutan umum dan angkutan online. Sementara lokasi survei dilakukan di kantor operasional jalan tol, bandara, pelabuhan, pergudangan, perkantoran (bank, asuransi, distributor, Pertamina, Berdikari), terminal dan angkutan umum. Kriteria penilaian dalam survei tersebut yakni mengenai waktu transaksi; kondisi jalan tol; aksesibilitas (sistem buka tutup gardu); sarana pengaturan lalu lintas (Rambu, Marka Jalan, Penerangan Umum (PJU), Guardrail); Anit pertolongan/penyelamatan dan Bantuan pelayanan (Ambulans, Derek, Patroli Jalan); respon terhadap complain; keamanan di jalan tol; serta transaksi menggunakan uang elektronik (UNIK).

Melalui survei ini diharapkan hubungan interaktif dengan pengguna jalan dapat terjalin dengan baik. Sehingga manajemen BMN-JTSE bisa terus meningkatkan pelayanan dan mengetahui kebutuhan para pengguna jalan.



### NI TERPILIH DALAM TOP 5 GCG ISSUES IN INFRASTRUCTURE SECTOR DALAM WARTA EKONOMI AWARD



NI kembali mendapatkan kepercayaan sebagai salah satu dari lima Perusahaan terbaik di bidang infrastruktur yang menerapkan konsep tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance (GCG)*. Penerimaan penghargaan ini diwakili oleh Dahlia Evawani selaku *Corporate Secretary* Perusahaan. Pada 5 Desember 2017 di Balai Kartini Jakarta, Warta Ekonomi melalui *Indonesia Corporate Secretary Award 2017* memberikan penghargaan kepada perusahaan yang melaksanakan peranan *Corsec* dengan baik, sebagai *benchmark* untuk perusahaan lain agar dapat menjalankan peranan *Corsec* lebih baik kedepannya. Penyelenggaraan GCG Award 2017 ini bertujuan mendorong seluruh institusi di Indonesia untuk terus memberikan keterbukaan informasi kepada masyarakat. Hal ini dikarenakan tata kelola perusahaan yang baik merupakan cerminan dan tolok ukur integritas sebuah perusahaan.

Penilaian didasari oleh berbagai aspek diantaranya keterbukaan informasi dan penerapan *Good Corporate Governance (GCG)*, yang sesuai dengan ketentuan Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), yaitu *transparency, accountability, responsibility, independency, dan fairness*. Riset dilakukan dengan metode media monitoring, yaitu menganalisis isi pemberitaan terkait GCG di 40 media *online* nasional yang dilakukan pada 559 perusahaan publik yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia sejak Januari hingga September 2017. Jumlah berita yang dianalisis sebanyak 54.433 berita dengan 21.812 kata kunci.

Selain NI, empat perusahaan infrastruktur lainnya yang juga masuk dalam katagori yang sama yakni PT Jasa Marga (Persero) Tbk, PT Tower Bersama Infrastructure Tbk, PT Inti Bangun Sejahtera Tbk, dan PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk. Penghargaan ini diharapkan dapat menjadi spirit bagi NI untuk terus berupaya dan mendukung penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagai bentuk komitmen transparansi NI sebagai institusi yang bergerak di bidang infrastruktur.

### RAMAH TAMAH BPJT



Bertempat di Ballroom Nusantara, Dharmawangsa Hotel Jakarta, pada 29 November 2017, acara ramah tamah BPJT bertajuk “Lepas Sambut Sekretaris Badan Pengatur Jalan Tol (BPJT)” diselenggarakan. Acara ini dihadiri oleh Kepala BPJT, Bapak Herry, Trisaputra Zuna, pejabat dan staf BPJT, serta jajaran direksi dari masing-masing BUJT.

Ramah tamah ini merupakan acara pelepasan Sekretaris BPJT lama, Bapak Arif Wicaksono dan salah satu *Board* BPJT, Bapak Bambang Eko. Dalam kesempatan yang sama, pihak BPJT juga sekaligus memperkenalkan sekretaris barunya yakni Bapak Darda Daraba yang menggantikan Bapak Arif. Acara ini merupakan bentuk apresiasi sekaligus ucapan terima kasih Badan Usaha Jalan Tol (BUJT) kepada sekretaris dan anggota BPJT unsur Kementerian PUPR selama masa jabatannya. Selain pemberian kenangan-kenangan bagi masing-masing pihak, momen ini juga dimanfaatkan sebagai bentuk silaturahmi para direksi BUJT yang terdiri dari Margautama Nusantara (MUN), Jasa Marga, Lintas Marga Sedaya (LMS), Citra Marga Nusaphala Persada (CMNP), Astra Infra, dan Waskita Toll Road (WTR) dan BUJT lainnya.



PT BMN & PT JTSE bekerjasama dengan Bank Indonesia mengadakan acara *Fun Rally* untuk memulai program 100 persen transaksi menggunakan Uang Elektronik (UNIK) di Tol Makassar pada 16 Oktober 2017. Acara ini dihadiri oleh Gubernur Sulawesi Selatan Bapak Syahrul Yasin Limpo, Kepala Perwakilan Bank Indonesia (BI) Sulsel, Bapak Bambang Kusmiarso, dan seluruh pimpinan perbankan area Makassar. Sekitar 300 peserta yang terdiri dari masyarakat, nasabah & karyawan bank, manajemen & karyawan PT BMN-JTSE, serta manajemen & karyawan Bank Indonesia perwakilan Provinsi Sulawesi Selatan turut serta dalam acara tersebut. Rute perjalanan dalam *fun rally* ini dimulai dari Jalan Sudirman depan Monumen Mandala kemudian melewati tiga Gerbang Tol Makassar yakni Cambaya, Biringkanaya, dan Parangloe, hingga kembali lagi ke garis *finish* di depan Monumen Mandala.

Sebelum penerapan 100 persen transaksi menggunakan UNIK, manajemen Tol Makassar juga telah melakukan berbagai kegiatan sosialisasi dan edukasi. Kegiatan tersebut dilakukan dalam bentuk pemasangan spanduk dan *billboard* di beberapa titik strategis, pembagian *flyer*, wawancara khusus dengan beberapa media lokal maupun nasional, kampanye melalui sosial media, sosialisasi langsung ke lapangan dengan para pengguna tol, sampai dengan menggelar konferensi pers.

Berbagai program sosialisasi tersebut bertujuan untuk mendorong antusiasme masyarakat, khususnya para pengguna Tol Makassar agar lebih mendorong masyarakat untuk mendukung program pemerintah, melalui sistem pembayaran menggunakan uang elektronik saat bertransaksi di gerbang tol.

### FUN RALLY 100 PERSEN UANG ELEKTRONIK (UNIK)



### PENANDATANGANAN KESEPAKATAN ANTARA PT BOSOWA MARGA NUSANTARA (BMN) DENGAN PEMERINTAH KOTA MAKASSAR



Bertempat di Rumah Jabatan Walikota Makassar, Direktur Utama PT BMN-JTSE Bapak Anwar Toha bersama Walikota Makassar, Ramdhan Pomanto melakukan penandatanganan kesepakatan antara PT Bosowa Marga Nusantara dengan Pemerintah kota Makassar pada 11 Oktober 2017.

Penandatanganan nota kesepakatan tersebut bertujuan untuk mencari solusi pemecahan masalah kemacetan yang saat ini menjadi salah satu fokus Pemerintah Kota Makassar. Dengan menggandeng pihak swasta, Pemerintah Kota Makassar bersama-sama dengan manajemen PT BMN berusaha melakukan inovasi di bidang pembangunan serta pengembangan infrastruktur jalan di Kota Makassar.

## Events



### BREAKFAST DIALOGUE "INDONESIAN RENEWABLE ENERGY FUTURE"

Bapak John Scott Younger selaku Direktur PT Nusantara Infrastructure memberikan pemaparannya mengenai bisnis di sektor energi di Indonesia, khususnya energi terbarukan pada 29 September 2017, di Financial Club Jakarta. Menurutnya, Indonesia kaya akan fosil dengan berbagai jenis energi terbarukan hampir di seluruh daerah seperti Jawa, Sumatera, Kalimantan, Sulawesi, Bali, Maluku, Papua, NTT dan NTB. Karena itulah kesempatan dan peluang bisnis terbuka lebar bagi Perusahaan nasional maupun internasional yang tertarik menjalankan bisnis di sektor energi terbarukan.

Sebagai contoh, Bapak Scott juga memaparkan salah satu bisnis NI di sektor energi terbarukan melalui mini hidro di daerah Lau Gunung, Sumatera Utara yang saat ini masih dalam tahap pembangunan. Selain hidro, sumber energi terbarukan lainnya yang juga bisa dimanfaatkan menurut Pak Scott yakni panas bumi (*geothermal*), tenaga angin, nuklir, arus air laut, biomassa, dan lain sebagainya.

### NI YEAR END "POTLUCK"

Sebagai acara penutup tahun di 2017, seluruh karyawan NI mengadakan acara makan bersama bertemakan "**Potluck Time for Celebrating year end 2017**" di ruang Sumatera – Molucas lantai 38 Gedung Equity tower. Dalam momen ini, masing-masing divisi membawa berbagai jenis makanan yang dapat dinikmati bersama seluruh karyawan. Melalui acara ini diharapkan dapat lebih meningkatkan kekompakkan dan semangat kerja seluruh karyawan, khususnya dalam menyambut tahun 2018.





## NUSANTARA MENGAJAR – SHARING SESSION

Sebagai komitmen perusahaan untuk turut meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pendidikan, Nusantara Infrastructure menginisiasi program CSR bertajuk “Nusantara Mengajar”. Program yang merupakan “*Corporate Volunteering*” ini, mengajak para karyawannya untuk ikut terlibat menyumbangkan waktu dan tenaganya. Beberapa bentuk program Nusantara Mengajar antara lain:

### Sharing Session Untar & ICSA

Kegiatan *sharing session* UNTAR ini dilaksanakan pada 31 Oktober 2017, di Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Tarumanegara, Jakarta. Ibu Deden Rochmawaty selaku General Manager Corporate Affairs berbagi pengalamannya kepada lebih dari 50 siswa tingkat akhir jurusan *Public Relations, Advertising, dan Journalist* mengenai peran *corporate communication* disebuah perusahaan, dalam menjalankan salah satu fungsinya sebagai *media relations*. Melalui berbagai pengalamannya selama lebih dari 25 tahun di dunia komunikasi, Ibu Deden menjelaskan peran dan tips sebagai *media relations* terutama ketika menangani krisis komunikasi, menjalin hubungan baik dengan berbagai media, sampai dengan mengadakan berbagai acara besar dengan mendatangkan media untuk mendapat publikasi.

Ditanggal yang berbeda yakni 29 November 2017, Ibu Deden kembali dipercaya FIKOM UNTAR untuk menjadi pembicara di seminar *Nasional Public Relations dan Entrepreneurship*, bertema “*Transformasi Paradigma Public Relations di Era Digital*”. Bersama narasumber lainnya yakni Ibu Nita, *Head of Consumer & Customer Engagement* dari Combipar serta Bapak Yugih selaku PR UNTAR berbagi pengalamannya kepada lebih dari 250 mahasiswa FIKOM UNTAR untuk menjadi PR di era digital saat ini. Dari seminar tersebut, mahasiswa menjadi tahu bahwa PR di era digital tidak hanya sekedar berbicara tapi harus mendengarkan apa yang diinginkan publik. Melalui *sharing session* ini, diharapkan para mahasiswa mendapat gambaran mengenai realitas dunia kerja yang nantinya akan mereka jalani sesuai kuliah.

### Sharing Session ICSA

Selain di UNTAR, Ibu Deden juga berbagi pengalamannya dengan para peserta *training* Indonesian Corporate Secretary Association (ICSA) *batch 3* dengan materi yang sama yakni seputar *media relations*. Sekitar 250 peserta *training* yang mayoritas merupakan *Corporate Secretary* di berbagai perusahaan baik perusahaan publik maupun non- publik, sangat antusias mendengar pemaparan Ibu Deden mengenai pentingnya menjalin hubungan baik dengan media. Bahkan saat sesi tanya jawab, beberapa peserta menyatakan bahwa di Perusahaannya tidak ada yang bertindak sebagai *media relations* dan baru mengetahui pentingnya menjalin hubungan dengan media di era digitalisasi saat ini. Kegiatan *sharing session* ini tentunya dapat menjadi ajang bertukar pikiran, ide, serta pengalaman para peserta *training* di Perusahaannya masing-masing.

### Sharing Session UNHAS

Kegiatan *sharing session* tidak hanya dilakukan di level *holding*, tapi juga di anak usaha. Salah satunya MUN melalui anak usahanya PT BMN-JTSE yang diwakili oleh Bapak Ismail Maliungan selaku Direktur Teknik dan Operasional PT BMN-JTSE. Kegiatan bertajuk kuliah umum ini diselenggarakan pada 06 September 2017 di Auditorium Universitas Hasanuddin Makassar. Berbeda dari Ibu Deden yang berbagi pengalamannya di bidang komunikasi, Bapak Ismail berbagi ilmu serta pengalamannya untuk 200 mahasiswa UNHAS fakultas Teknik.

Dalam sesi ini, Bapak Ismail memberikan ilmunya seputar pengetahuan di bidang jalan tol, khususnya Jalan Tol BMN dan JTSE di Makassar. Tidak hanya mendapatkan ilmu dari segi materi pengajaran, sejumlah mahasiswa juga diperbolehkan untuk melakukan tinjauan langsung untuk melihat lokasi pengerjaan proyek *scrapping, filling, dan overlay* di Jalan Tol Makassar. Melalui kegiatan ini, mahasiswa UNHAS tidak hanya mendapatkan ilmu dari segi materi, namun juga dapat melihat praktek dari pengalokasian materi yang diberikan secara langsung.





### Sharing Session STIMLOG

Bertempat di Auditorium Sekolah Tinggi Manajemen Logistik Indonesia, Bandung, *sharing session* yang merupakan rangkaian kegiatan dari program Nusantara Mengajar kembali diadakan pada 15 November 2017. Pada sesi kali ini, Bapak Vembrie Siswosubrotho selaku *Head of Engineering Planning, Research, & Operation NI*, membagikan ilmunya kepada lebih dari 250 mahasiswa program studi manajemen transportasi mengenai kontribusinya dalam pembangunan infrastruktur di Indonesia.

Dalam acara bertajuk “*Technology & Transportation Futuristic for Supporting Ecommerce Business in Indonesia*” ini, Bapak Vembrie menjelaskan bahwa tingginya kebutuhan akan logistik tanpa diseimbangi dengan penyediaan infrastruktur yang memadai dapat meningkatkan volume lalu lintas pada jaringan jalan yang ada saat ini. Karena, di era globalisasi dengan kecanggihan teknologi dan perkembangan bisnis yang ada, telah mendorong konsumen dalam memasuki dunia *e-commerce* khususnya di bidang logistik.



Untuk itu, para mahasiswa tidak hanya diajak untuk menjadi pengusaha di bidang jasa logistik, tapi juga bersama-sama membantu pemerintah untuk memikirkan solusi pengembangan infrastruktur untuk mempermudah akses pendistribusian barang dan jasa. Selain Bapak Vembrie, Bapak Triana Yuserma selaku *General Manager* PT Tiki Jalur Nugraha Ekakurir (JNE) juga berbagi pengalamannya di bidang logistik. Acara ini diakhiri dengan pemberian plakat tanda terima kasih kepada masing-masing narasumber yang hadir, pemberian apresiasi bagi para mahasiswa berprestasi, serta sesi foto bersama.



## JALAN TOL PEDULI “NUSANTARA MENGAJAR DAN DONASI BUKU”

Sebagai bentuk kepedulian perusahaan terhadap dunia pendidikan, PT BMN-JTSE melaksanakan kegiatan CSR dengan menerapkan salah satu pilar CSR perusahaan di bidang pendidikan. Acara bertajuk Jalan Tol Peduli “Nusantara Mengajar & Donasi Buku” ini diadakan di SD Hang Tuah, Makassar. Lebih dari 70 anak yang merupakan siswa-siswi sekolah dasar kelas 1 dan 2 terlibat dalam acara tersebut.

Dalam acara ini manajemen PT BMN-JTSE memberikan sumbangan lebih dari 200 buku bacaan untuk mengisi perpustakaan di SD Hang Tuah, pemberian enam buah bak sampah dan pembagian *souvenir* untuk masing-masing siswa. Untuk membuat acara semakin menarik, pihak manajemen juga berkolaborasi dengan salah satu pendongeng ternama yakni Kak Heru dari Rumah Dongeng Indonesia yang sudah mempunyai banyak pengalaman bercerita di dalam maupun luar negeri. Dalam dongengnya, Kak Heru menyampaikan pentingnya keselamatan berlalu lintas, khususnya di Jalan Tol. Seperti yang diketahui, SD Hang Tuah berada tidak jauh dari Tol Makassar Seksi IV. Melalui acara ini diharapkan dapat memberikan edukasi kepada generasi muda mengenai pentingnya keselamatan di jalan tol, sekaligus dapat meningkatkan kebiasaan gemar membaca sejak dini.

## TIPS MEMILIH TEMPAT LIBURAN

Memasuki tahun 2018, sudah tahukah anda mengenai jadwal dan tanggal merah di tahun ini dan rencana liburanmu ??? Berbicara soal liburan, pastinya semua orang dari segala usia dan latar belakang menyukai liburan. Liburan dianggap oleh sebagian besar orang sebagai cara ampuh untuk menjernihkan pikiran, dan melepas penat dari berbagai rutinitas sehari-hari. Memasuki awal tahun, sebagian orang banyak yang sudah mempunyai rencana liburannya di tahun ini yang memang sengaja di planning sejak jauh-jauh hari, mulai dari melihat tanggalan merah, harga tiket pesawat dan hotel, dan masih banyak hal lainnya. Yuk simak tips memilih destinasi liburan:

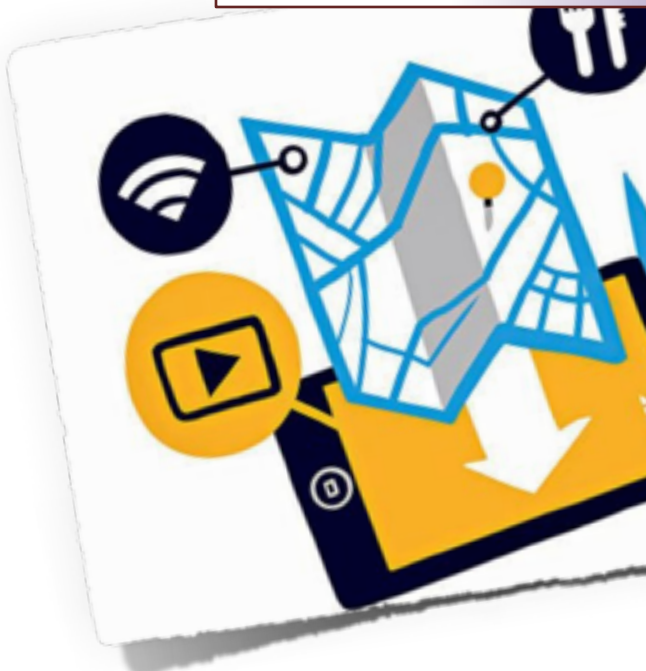
### Budget yang sesuai kantong

Berbiacara soal liburan, pastinya berkaitan dengan budget. Nah pastikan ini merupakan hal pertama yang dipikirkan saat anda akan memilih tempat liburan. Merencanakan destinasi liburan dari jauh-jauh hari juga akan memengaruhi budget Anda. Jangan sampai saat liburan yang harusnya menjadi momen menyenangkan, justru menjadi hal yang menyedihkan karena budget anda terkuras habis paska liburan. Untuk itu, perhitungkan budgetmu sebelum memilih dan berpergian ya.



### Fasilitas & destinasi tempat liburan

Setelah mengetahui budget liburan anda, yuk mulai siap-siap memilih destinasi yang tepat untuk liburan akhir tahunmu. Ingin ke tempat yang ramai atau ingin mengunjungi tempat yang dapat membuat anda merasa nyaman dan tenang. Fasilitas di tempat liburan juga menjadi faktor penting saat berlibur, karena fasilitas tersebut akan menentukan destinasi berlibur, tanpa harus berpindah-pindah tempat.



### Jarak tempat wisata

Tips selanjutnya yaitu memperhatikan jarak dan waktu tempuh menuju tempat wisata. Lokasi yang jauh, tidak hanya akan menguras banyak waktu, tapi juga biaya. So, yuk mulai cari destinasi yang tidak akan merepotkan anda saat berlibur.

### Sesuatu yang baru

Mengunjungi sesuatu yang sebelumnya belum pernah anda kunjungi akan menjadi hal yang sangat menarik dan berkesan. Hal ini tentunya dapat menghindari anda dari rasa penat dari aktivitas sehari-hari yang dapat mengubah *mood* seseorang agar lebih segar dan fresh.

### Akomodasi yang mudah

Pilihkan lokasi wisata yang dekat dengan penginapan anda. Di era digital saat ini tentunya sangat mudah bagi anda untuk menemukan berbagai tempat penginapan yang berdekatan dengan lokasi wisata yang akan dituju. Ingat ya liburan tidak hanya untuk menyegarkan pikiran penat, tetapi juga untuk mendapatkan pengalaman yang baru.

### Cuaca di tempat wisata

Tips ini cukup berguna loh, apalagi di musim penghujan atau musim dingin ketika anda ingin berpergian ke luar negeri. Ini berguna untuk akan menentukan persiapan apa yang diperlukan untuk di bawa saat liburan, seperti pakaian dan keperluan lainnya. Selain itu, anda juga tidak mau kan jika waktu liburan anda sia-sia karena cuaca buruk.

Source:

<http://www.idpelago.com/sebelum-berangkat-liburan-pertimbangkan-8-tips-memilih-tempat-wisata-berikut-ini/>



## PENINGGALAN JEPANG DI INDONESIA

Berbicara soal Jepang, pastinya berkaitan juga dengan sejarah Indonesia. Meskipun Jepang hanya menjajah hanya sekitar 3,5 tahun, namun peninggalan Jepang di Indonesia meninggalkan luka yang tidak akan terlupakan. Hal ini bisa dilihat dari cerita para pejuang terdahulu tentang bagaimana kejamnya mereka kepada bangsa Indonesia. Berikut lima bangunan peninggalan Jepang yang ada di Indonesia:



### Meriam Jepang

Barang peninggalan Jepang selanjutnya yakni meriam yang berada di Kampung Baru Ilir, Sidodadi Balikpapan. Peninggalan pada masa penjajahan Jepang di Indonesia yang mempunyai nama lain "*Gunung Meriam*" ini berlokasi di bukit. Ini merupakan bukti bahwa saat Perang Dunia II, pasukan Jepang berhasil meruntuhkan musuhnya melalui tembakan meriam dari atas bukit agar bisa menjangkau ke segala arah.



### Bunker Jepang

Bunker merupakan salah satu benda peninggalan Jepang di Indonesia, yang digunakan sebagai bangunan pertahanan militer yang biasa dibangun di bawah tanah. Salah satu Bunker tersebut, berada di Barak Prajurit Batalyon Infanteri atau Yonif 600/Raider, Balikpapan. Ketika Perang Dunia II, bunker tersebut bermanfaat sebagai tempat pertahanan untuk pasukan Jepang.



### Gua Klungkung, Bali

Salah satu gua peninggalan Jepang di Indonesia terletak di Bali atau lebih tepatnya berada di Kabupaten Klungkung yang berguna sebagai tempat perlindungan para pasukan tentara Jepang. Lokasi tersebut memang sangat strategis untuk dijadikan markas peperangan yang dibuat pada dinding tebing di pinggiran Jalan Denpasar hingga Semarapura. Dibagian atas gua terdapat sungai yang bernama Tukad Bubuh. Gua ini mempunyai 16 lubang cabang dengan tingkat kedalaman sekitar 14 meter dan 2 lubang cabang lagi yang tidak berhubungan satu sama lain.



### Gua Jepang Bukittinggi, Sumatera Utara

Lokasi peninggalan Jepang lainnya di Indonesia yakni berada di dalam Taman Panorama yang masih berada di wilayah Guguk Panjang, Kota Bukittinggi. Terdapat sekitar 21 lubang untuk yang masing-masing asih terhubung satu sama lain. Selain terdapat ruang penyiksaan yang dulunya digunakan untuk menginterogasi musuh, ada pula ruang penjara yang dijadikan kuburan masal. Ada pula sebuah ruangan yang dinilai paling mengerikan yaitu bernama dapur, sebagai tempat penjagalan manusia yang juga terhubung ke sebuah sungai di Bukittinggi, Ngarai Sianok.

Nah, kelima tempat bersejarah tersebut merupakan contoh bangunan peninggalan Jepang di Indonesia. Tertarik untuk mengunjungi tempat tersebut, untuk menambah wawasan sejarah pada masa penjajahan Jepang ?



## LIBURAN SERU KE JEPANG

Mungkin banyak dari Anda yang sudah tidak asing lagi dengan budaya Jepang, karena di Indonesia sendiri, budaya Jepang sudah cukup familiar bagi sebagian orang. Selain karena Jepang pernah menjajah Indonesia, akhir-akhir ini, Negeri Jepang juga sudah banyak dipilih menjadi salah satu destinasi liburan menarik terutama dalam hal *fashion*, kuliner, sampai dengan pusat elektronik yang mampu menarik banyak orang. Anda juga akan banyak menemukan paket liburan yang menawarkan harga terjangkau dengan kemudahan bebas visa selama maksimal 15 hari menggunakan e-paspor. Yuk, simak destinasi tempat yang bisa Anda kunjungi saat ke Jepang.



### **Fushimi Inari Shrine**

Destinasi ini cukup terkenal dan menjadi salah satu tempat yang cukup *instagramable* yang berada di Fushimi-ku, Kyoto, Jepang. Fushimi Inari Shrine merupakan bangunan kuil yang terkenal dengan seribu Torii atau seribu gerbang yang berjajar sepanjang jalan, menuju puncak Gunung Inari. Seribu Torii ini adalah sumbangan dari para pengikut kuil jaman dahulu, sekitar 1700an masehi.



### **Gunung Fuji**

Gunung Fuji merupakan icon dari negeri Jepang, yang juga merupakan salah satu gunung tertinggi di dunia. Lokasi Gunung Fuji berada diantara Yamanashi dan Shizuoka, dan jika hari cerah, anda juga bisa melihat Tokyo dan Yokohama. Cara lain untuk menikmati keindahan Gunung Fuji adalah dengan menaiki kereta antara Tokyo dan Osaka.

### **Okinawa Churaumi Aquarium**

Tempat ini merupakan aquarium terbesar di Jepang yang memiliki daya Tarik berupa Kurusio Tank yang berada di 424 Ishikawa, Motobu, Okinawa. Di tempat ini, para pengunjung dapat menyaksikan kehidupan laut melalui terowongan yang tersedia. Selain aquarium raksasa, ada juga kolam outdoor yang sering menghadirkan pertunjukan binatang laut seperti lumba-lumba dan singa laut.



### **Disneyland**

Ini dia destinasi wisata yang sangat terkenal dan selalu ramai dikunjungi para wisatawan mancanegara di Maihama, Urayasu, Chiba Prefecture. Tempat ini merupakan Disneyland pertama yang dibangun di luar Amerika Serikat yang diresmikan pada tahun 1983. Anda bisa menikmati permainan dengan tema film-film yang diproduksi Walt Disney yang dibagi menjadi tujuh area utama yakni World Bazaar, Tomorrowland, Toontown, Adventureland, Westernland, Critter Country dan Fantasyland.



### **Fujiko F. Fujii Museum**

Pasti anda film kartun Jepang yang sangat fenomenal, yaitu Doraemon. Jika anda ke Jepang, anda bisa langsung melihat aneka koleksi tokoh film Doraemon, lengkap dengan latar dan suasana yang persis seperti yang ditampilkan dalam film itu di Tama-ku, Kawasaki City, Kanagawa. Selain Doraemon, karakter film lainnya yang juga ada di museum tersebut yakni P. Man.



### **Fuji-Q Highland**

Jika anda punya nyali besar dan suka akan tantangan, anda harus merasakan sensasi naik roller coaster tercepat di dunia ini. Selain Roller Coaster, anda juga bisa menikmati wahana permainan menantang lainnya di Fuji-Q Highland yang terletak di kaki gunung Fujiyama, seperti ice skating dan banyak wahana lainnya.

### **Golden Pavilion**

Kuil Budha ini merupakan kuil paling populer di Jepang yang selalu dikunjungi banyak wisatawan termasuk Indonesia. Berlokasi di Kinkakujicho, Kita Ward, Kyoto, Jepang, sempat ini biasa dikenal dengan Kinkakuji dan Rokuonji sebagai tempat istirahat Ashikaga Yoshimatsu (salah satu jenderal atau Panglima tertinggi di Jepang) setelah masa pensiunnya. Selain bisa melihat arsitektur kuno khas Jepang, anda juga bisa menikmati the panas di tea garden di kawan ini.



Source:

<https://www.tripzilla.id/negara-bebas-visa-untuk-wni-indonesia/63>

<https://tempatwisataseru.com/tempat-wisata-di-jepang/>

## MAKNA NATAL



"Kelahiran & Hidup Baru"

- Richard -

"Kelahiran Juru Selamat"

- Marciano -

"Hari lahirnya Juru Selamat"

- Sari -

"Bukti kasih Allah kepada anak-anakNya"

- Frida -

"Membenahi hati, pikiran dan perbuatan, untuk menyambut kasih Tuhan melalui kelahiran Yesus di hari Natal"

- Fernanda-

"Natal lebih kepada Sukacita dalam kesederhanaan. Seperti kelahiran Tuhan yang juga dalam format kesederhanaan & sukacita. SUKACITA karena momen Natal adalah momen untuk bertemu keluarga dan orang terkasih, tanpa harus berlebihan dalam menyiapkan isegala sesuatunya. Karena dalam Natal, yang dinanti adalah momen berkumpul dan berbagi ceritanya, bukan apa disediakan atau yang dibagikan. Disitulah makna kesederhanaan Natal hadir, tanpa mengurangi sedikitpun makna sukacita dan gembira itu"

- Helda -

"Mengasihi sesama manusia tanpa peduli apapun suku, latar belakang, maupun kepercayaannya. Hanya dengan itu kita bisa merasakan kebersamaan dalam segala kesederhanaanNya"

- Vembrie -

# TAHU-KAH ANDA?...

## PRIMATA

Indonesia memiliki primata terkecil di dunia, yaitu tarsius (*Tarsius spectrum*) atau sering juga disebut dengan nama lain tangkasi.

Tarsius bisa ditemukan di Taman Nasional Tangkoko Dua Sudara yang terletak di Utara Pelabuhan Samudera Bitung tepatnya di kaki Gunung Dua Saudara, sekira 60 km dari Kota Manado, Sulawesi Selatan.

Primata ini hanya memiliki panjang 10-15 cm dengan berat 80 gram dan memiliki kepala yang dapat diputar 180 derajat.



## MENDENTANGKAN LONCENG 108 KALI, TIONGKOK



Indonesia memiliki primata terkecil di dunia, yaitu tarsius (*Tarsius spectrum*) atau sering juga disebut dengan nama lain tangkasi.

Tarsius bisa ditemukan di Taman Nasional Tangkoko Dua Sudara yang terletak di Utara Pelabuhan Samudera Bitung tepatnya di kaki Gunung Dua Saudara, sekira 60 km dari Kota Manado, Sulawesi Selatan.

Primata ini hanya memiliki panjang 10-15 cm dengan berat 80 gram dan memiliki kepala yang dapat diputar 180 derajat.

Sources:

<https://pesona.indonesia.travel/destinasi/sulawesi/sulawesi-utara/taman-nasional-tangkoko/>  
<https://www.cnnindonesia.com/gaya-hidup/20151231182050-269-101509/10-ritual-ajaib-tahun-baru-di-seluruh-dunia/>